



Byens Stafet

Stafetholder



Navn

Lars Skårup

Stilling

Forretningsdirektør

Virksomhed

Per Aarsleff A/S

Hvad optager dig for øjeblikket?

For at kunne følge med efterspørgslen på de mange projekter inden for grøn omstilling er det afgørende, at vi også fremadrettet kan tiltrække de rette kompetencer. Vi har derfor stort fokus på rekruttering – blandt andet også af lærlinge og ingeniørpraktikanter – ligesom vi er optaget af, hvordan vi kan gøre Aarsleff og vores branche mere attraktiv. Vi arbejder derfor på at fremme diversitet og inklusion, hvilket er afgørende for at tiltrække et bredere talentfelt – og som i øvrigt er en gevinst for både trivsel og bundlinje.

Vi har desuden gang i en målrettet indsats for at reducere antallet af arbejdsulykker og skabe en bedre sikkerhedskultur. Også kunstig intelligens fylder meget hos Aarsleff for tiden, da det er et værktøj, der kan hjælpe os til blandt andet at frigive medarbejderressourcer til mere komplekse opgaver. Vi arbejder fx på at udvikle forskellige AI-værktøjer, der kan effektivisere og højne kvaliteten af vores arbejde – lige fra tilbudsfasen til projektudførelsen.

Hvordan har dit arbejde betydning for byens eller branchens udvikling?

Gennem mit job som forretningsdirektør for Aarsleffs anlægsprojekter i Østdanmark er jeg involveret i udførelsen af en god portion af byens udviklingsprojekter. Vi er med, når infrastrukturen skal udbygges – fx med hovedstadens nye letbane – og når København med Lynetteholm skal stormflodsikres, men også når der skal klimasikres eller etableres fjernvarme.

Fælles for mange af projekterne er, at de bidrager til den grønne omstilling samtidig med, at de gør byen til et attraktivt sted at arbejde og bo. Med vores innovative tilgang og tekniske ekspertise er vi med til konstant at udvikle nye løsninger, der kan imødekomme fremtidens behov for innovative og mere bæredygtige projekter.

Hvilket sted holder du mest af i din by?

Jeg besøger mit sommerhus i Gilleleje så ofte som muligt, da det ligger en halv times kørsel fra mit hjem. Her er skov og strand, som jeg holder af, ligesom jeg ofte tager en tur forbi Nakkehoved Fyr. Det er et gammelt fyrtårn fra 1700-tallet – faktisk er der to, men i dag er det kun det vestlige tårn, der er i drift. Man opførte i sin tid to fyrtårne, så skibsfarten kunne skelne mellem den danske kyst og Kullen i Sverige, hvor der kun står ét fyrtårn. Jeg besøger tit toppen – både alene og sammen med familie eller venner – og nyder udsigten over Nordsjællands kyst, Kattegat og Øresund.

Hvad gør særligt indtryk på dig, når du besøger andre byer/lande?

Kirkerne gør et stort indtryk på mig. Det er fantastiske bygningsværker, og jeg bliver betaget af tanken om, hvordan de blev bygget for måske mere end 1.000 år siden. Jeg kan ikke undgå at beundre den tekniske kunnen og det håndværk, der ligger bag. Deres imponerende arkitektur, og den særlige stemning de rummer, gør mig ydmyg over for både livet og det storslåede rum. Det er ikke en religiøs oplevelse for mig, men snarere en æstetisk og historisk fascination. Hvis ikke jeg kan få min familie med, nyder jeg at opleve de gigantiske og fredfyldte rum alene. De er virkelig noget helt særligt.

Stafetten er overdraget til dig fra Carsten Riis, Adm. direktør i Metroselskabet med spørgsmålet:

Hvordan kan vi som bygherre og I som entreprenør arbejde sammen for at finde nye bæredygtige løsninger, når vi udvikler byen?

Den bæredygtige omstilling af vores branche og projekter forudsætter åben og kontinuerlig dialog mellem bygherren på den ene side og os som entreprenør. Ved at dele viden og erfaringer gennem hele projektet, kan vi sammen udfordre "plejer" og dermed drive innovation og bæredygtighed fremad. Og særligt i partnerskabet har vi en unik mulighed for sammen at skabe innovative løsninger, der sigter mod at reducere vores påvirkning på planeten.

Som entreprenør vil vi meget gerne involveres så tidligt som muligt i projekterne, fordi vi har en operationel viden om udførelsesprocesser, materialer, byggeteknikker og løsninger, som kan føre til mere præcise omkostningsestimater og tidsplaner og dermed reducere risikoen for budgetoverskridelser og forsinkelser. Men ikke mindst fordi aktivering af denne viden tidligt i projektet kan rumme oversete bæredygtige potentialer.

Vi vurderer, at det har en værdiskabende effekt, at vi sætter fælles bæredygtige mål i projekterne. Helt konkret gælder det fælles mål for reduktion af CO₂, genbrug eller genanvendelse af materialer og biodiversitetstiltag. Vi indgår også meget gerne i fælles udviklingsprojekter med afsæt i konkrete projekter, hvor vi sammen kan investere i – og teste – nye teknologier og metoder, der kan fremme mere bæredygtige løsninger. Endelig vil vi også meget gerne fortsat udforske, hvordan vi sammen kan balancere innovation og bæredygtighed økonomisk ansvarligt gennem livscyklusomkostninger fremfor startomkostninger.

Hvem sender du stafetten videre til?

Foreningen af Rådgivende Ingeniører, FRI

Og hvilket spørgsmål vil du gerne stille?

I bygge- og anlægsbranchen står vi over for en stigende efterspørgsel på ingeniør-kompetencer til de kommende års mange energi- og infrastrukturprojekter.

96% af branchens virksomheder mangler ifølge FRI's konjunkturmåling ingeniører, og I har længe dokumenteret og italesat, at behovet er akut.

Hvilke konkrete tiltag kan vi iværksætte i fællesskab for at sikre, at vi imødekommer den forventede mangel på ingeniører?